

## OBJETIVOS, METAS E INDICADORES

A seguir são apresentados os objetivos, as metas, os indicadores de desempenho definidos para 2020 e os resultados institucionais alcançados visando cumprir com a missão do Cefet/RJ de *“Promover a educação mediante atividades de ensino, pesquisa e extensão que propiciem, de modo reflexivo e crítico, a formação integral (humanística, científica e tecnológica, ética, política e social) de profissionais capazes de contribuir para o desenvolvimento científico, cultural, tecnológico e econômico da sociedade”*. É importante destacar que o ano de 2020 foi um ano atípico para a nossa instituição de ensino devido a pandemia ocasionada pelo coronavírus COVID-19.

### PDI –2020-2024 –ENSINO

**Quadro 1** - Objetivos, metas e indicadores: Ensino.

<b>Objetivo 1:</b> Aperfeiçoar e garantir a qualidade acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição. [Responsável: DIREN]		
Metas	2020	
	Planejado	Resultado
<b>[ENO1M1] Atualizar os Projetos Pedagógicos dos cursos ministrados.</b>	60%	40%
<b>Indicador:</b> (Quantidade de PPC's revisados/quantidade total de cursos) x 100		
<b>[ENO1M2] Revisão e/ou criação de regulamentos, documentos ou procedimentos relacionados as atividades de ensino.</b>	20%	53%
<b>Indicador:</b> (Nº de documentos criados ou atualizados/ nº total de documentos) x 100		
<b>[ENO1M3] Organizar reuniões/eventos para discussões sobre temáticas específicas, envolvendo o ensino.</b>	4	11
<b>Indicador:</b> Quantidade de grandes eventos ou reuniões realizados durante o ano.		
<b>[ENO1M4] Melhorar o índice de qualificação do corpo docente.</b>	4,0	3,84
<b>Indicador:</b> $IQCD = (5D+3M+2E+1G)/(D+M+E+G)$ Obs: D = Doutores; M = Mestres; E= Especialistas; G= Graduados		
<b>[ENO1M5] Melhorar os indicadores de avaliação dos cursos.</b>	50%	86%
<b>Indicador:</b> (Nº de cursos com indicador $\geq 4$ / nº total de cursos avaliados) x 100		
<b>Objetivo 2:</b> Desenvolver políticas para a melhoria do índice de Eficiência Acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição. [Responsável: DIREN]		
Metas	2020	
	Planejado	Resultado
<b>[ENO2M1] Reduzir dos índices de evasão.</b>	1%	Sem possibilidades de informar antes do final do ano letivo de 2020 (período excepcional devido à crise sanitária).
<b>Indicador:</b> $(Evciclo\ ano\ n-1) - (Evciclo\ ano\ n)$ Evciclo = $(Evciclo / Mciclo) \times 100$ Evciclo: alunos evadidos no ciclo; Mciclo: matrículas no ciclo		

Obs: “ano n-1” = ano anterior		
<b>[ENO2M2] Reduzir dos índices de retenção.</b>	1%	Sem possibilidades de informar antes do final do ano letivo de 2020 (período excepcional devido à crise sanitária).
<b>Indicador:</b> (Rciclo ano n-1) – (Rciclo ano n) Rciclo = (Rciclo / Mciclo) x 100 Rciclo: alunos retidos no ciclo; Mciclo: matrículas no ciclo.  Obs: “ano n-1” = ano anterior		
<b>[ENO2M3] Melhorar o índice de conclusão.</b>	1%	Sem possibilidades de informar antes do final do ano letivo de 2020 (período excepcional devido à crise sanitária).
<b>Indicador:</b> (Cciclo ano n-1) – (Cciclo ano n) Cciclo = (Cciclo / Mciclo) x 100 Cciclo: concluintes no ciclo; Mciclo: matrículas no ciclo.  Obs: “ano n-1” = ano anterior.		
<b>[ENO2M4] Melhorar o índice de eficiência acadêmica.</b>	1%	Sem possibilidades de informar antes do final do ano letivo de 2020 (período excepcional devido à crise sanitária).
<b>Indicador:</b> (IEA ano n-1) – (IEA ano n) IEA = Cciclo + [Cciclo/ (Cciclo+Eciclo)] x Rciclo x 100 Cciclo: concluintes no ciclo; Eciclo: alunos no ciclo; Rciclo: retidos no ciclo.  Obs: “ano n-1” = ano anterior.		
<b>Objetivo 3: Desenvolver políticas para a melhoria do acesso aos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição.</b>		
[Responsável: DIREN]		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
<b>[ENO3M1] Divulgar a mobilidade interna e externa dos alunos de graduação.</b>	2	1
<b>Indicador:</b> Quantidade de eventos de divulgação sobre mobilidade.		
<b>[ENO3M2] Reduzir as vagas ociosas.</b>	3%	Sem possibilidades de informar antes do final do ano letivo de 2020 (período excepcional devido à crise sanitária).
<b>Indicador:</b> (Vagas ociosas ocupadas/ vagas ociosas existentes) x 100.		
<b>[ENO3M3] Divulgação dos cursos e esclarecimentos com relação às áreas de conhecimentos.</b>	1	0
<b>Indicador:</b> Quantidade de eventos de divulgação sobre os cursos técnicos de nível médio e de graduação.		

## PDI –2020-2024 –PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO

Quadro 2 - Objetivos, metas e indicadores: Pesquisa, Pós-graduação e Inovação

### Objetivo 1: Expansão das atividades de pesquisa

[Responsável: DIPPG]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[PIO1M1] Aumentar a quantidade de grupos de pesquisa cadastrados e certificados no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq</b>	46	56
Indicador: Grupos de Pesquisa cadastrados e certificados no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq		
<b>Objetivo 2: Melhorar a qualidade das atividades de pesquisa</b>		
[Responsável: DIPPG]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[PIO2M1] Melhorar a qualidade de grupos de pesquisa cadastrados e certificados no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq</b>	1.400	1.022
Indicador: Total da produção bibliográfica + produção técnica + produção artística dos Grupos de Pesquisa cadastrados e certificados no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq.		
<b>Objetivo 3: Expansão da Pós-Graduação</b>		
[Responsável: DIPPG]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[PIO3M1] Aumentar o número de matrículas na Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i></b>	470	448
Indicador: Matrículas atendidas em cursos de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> .		
<b>[PIO3M2] Aumentar o número de matrículas na Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i></b>	460	168
Indicador: Matrículas atendidas em cursos da Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i>		
<b>[PIO3M3] Aumentar o número de concluintes na Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i></b>	85	30
Indicador: Concluintes em cursos da Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>		
<b>[PIO3M4] Aumentar o número de concluintes na Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i></b>	220	20
Indicador: Concluintes em cursos da Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i>		
<b>[PIO3M5] Aumentar o número de vagas ofertadas na Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i></b>	200	313
Indicador: Vagas ofertadas em cursos da Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>		
<b>[PIO3M6] Aumentar o número de vagas ofertadas na Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i></b>	390	0
Indicador: Vagas ofertadas em cursos da Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i>		
<b>Objetivo 4: Melhorar a qualidade da Pós-Graduação</b>		
[Responsável: DIPPG]		
Metas	2020	
	Planejado	Executado
<b>[PIO4M1] Aumentar a qualidade dos cursos de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i></b>	3,8	3,5
Indicador: Qualidade dos cursos de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> .		
$IQCPG = \frac{1}{NC} \sum_{i=1}^7 [i * nC(i)]$		
NC: número total de cursos de PGSS		
nC(i): número de cursos de PGSS com nota i		

## PDI –2020-2024 – EXTENSÃO

Quadro 3 - Objetivos, metas e indicadores: Extensão.

<b>Objetivo 1: Incentivar a prática da Extensão articulada ao Ensino e a Pesquisa como elemento indissociável do processo de formação em todos os níveis de ensino ministrados no CEFET/RJ.</b> [Responsável: DIREX]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[EXO1M1] Aumentar a interação e participação da sociedade por meio dos programas, projetos, cursos e eventos de extensão.</b>	170.747	164.030
<b>Indicador:</b> Público atendido pelos projetos, programas, cursos e eventos de extensão.		
<b>[EXO1M2] Ampliar o número de programas e projetos de extensão.</b>	253	229
<b>Indicador:</b> Programas e projetos de extensão.		
<b>[EXO1M3] Participação de servidores na elaboração, organização, execução e avaliação das ações de extensão.</b>	388	300
<b>Indicador:</b> Servidores envolvidos na elaboração, organização, execução e avaliação das ações de extensão.		
<b>[EXO1M4] Fomento do sistema de projetos para disponibilização de bolsas de extensão</b>	158	164
<b>Indicador:</b> Número de bolsas de extensão ofertadas por ano		
<b>[EXO1M5] Implementar e difundir a curricularização da extensão nos PPC's dos cursos de graduação do Cefet/RJ, de acordo com a legislação vigente.</b>	10%	0%
<b>Indicador:</b> Quantidade de cursos regulares de graduação que implementaram a curricularização / total de cursos regulares de graduação existentes no ano.		
<b>[EXO1M6] Implementar e difundir a curricularização da extensão nos PPC's dos cursos técnicos de nível médio do Cefet/RJ</b>	10%	0%
<b>Indicador:</b> Quantidade de cursos técnicos de nível médio que implementaram a curricularização / total de cursos técnicos de nível médio existentes no ano.		
<b>[EXO1M7] Implementar e difundir e curricularização da extensão nos PCPG's dos cursos de Pós-Graduação do Cefet/RJ</b>	10%	0%
<b>Indicador:</b> Quantidade de cursos de pós-graduação que implementaram a curricularização / total de cursos de pós-graduação existentes no ano.		
<b>Objetivo 2: Garantir a qualidade na Extensão</b> [Responsável: DIREX]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[EXO2M1] Revisão e/ou criação de regulamentos, resoluções ou procedimentos relacionados à Extensão</b>	2	3
<b>Indicador:</b> Regulamentos, resoluções ou procedimentos relacionados à Extensão revisados.		
<b>[EXO2M2] Análise dos relatórios parciais e finais dos programas e projetos de extensão, buscando a padronização e melhoria dos indicadores de avaliação</b>	229	229
<b>Indicador:</b> Relatórios parciais e finais dos programas e projetos de extensão analisados.		
<b>[EXO2M3] Organização e realização de reuniões e/ou eventos para discussões sobre a temática da Extensão</b>	10	10
<b>Indicador:</b> Quantidade de reuniões e/ou eventos realizados por ano.		
<b>[EXO2M4] Participação protagonista dos estudantes na elaboração, organização, execução e avaliação das ações de Extensão, com vistas ao impacto na sua formação</b>	1.154	777
<b>Indicador:</b> Estudantes protagonistas na Extensão.		

<b>Objetivo 3: Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental</b> [Responsável: DIREX]		
Meta	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[EXO3M1] Ampliação de empreendimentos apoiados pelas incubadoras do CEFET/RJ</b>		
Indicador: Número de empreendimentos apoiados por ano	10	2
Indicador: Número de incubadoras nucleadas por ano	1	0
Indicador: Número de projetos aprovados em editais de fomento por ano	2	1

<b>Objetivo 4: Expandir o programa de estágio e emprego em todos os Campi</b> [Responsável: DIREX]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[EXO4M1] Prospecção a empresas com o objetivo de aumentar o número de convênio de estágio</b>		
Indicador: Número de novas empresas conveniadas por ano.	2.229	1.687
<b>[EXO4M2] Aumento de vagas ofertadas para todos os segmentos</b>		
Indicador: Quantidade de vagas ofertadas por ano pelas empresas conveniadas.	3.494	1.687
<b>[EXO4M3] Organização e realização de palestras e workshops, com vistas à preparação dos estudantes para o ingresso no mercado de trabalho.</b>		
Indicador: Número de palestras e workshops realizados	4	0

<b>Objetivo 5: Implementar e consolidar a Política de Assistência Estudantil do Cefet/RJ</b> [Responsável: DIREX]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[EXO5M1] Aumentar gradativamente as ações prioritárias de assistência estudantil em alimentação, transporte e moradia.</b>		
Indicador: Quantidade de alunos que recebem alimentação de acordo com o preconizado pelo Programa nacional de Alimentação Escolar e a Política de Assistência Estudantil (ano base: 2019).	Aumentar em 50% (não foi possível contabilizar pois o restaurante estudantil só iniciou suas atividades em janeiro de 2020)	2.341
Indicador: Quantidade de alunos em vulnerabilidade socioeconômica contemplados pelas bolsas ou axílios (ano base: 2019).	2.955	1.970
<b>[EXO5M2] Implementar programas/atividades de promoção e prevenção em saúde física e mental, incluindo a prática de esportes e ampliando o acesso dos estudantes a atividades artístico culturais e de inclusão digital</b>		
Indicador: Quantidade de atividades de assistência estudantil executadas no sistema Cefet/RJ (ano base: 2019).	18	1
Indicador: Quantitativo de alunos com acesso a internet por Campus (ano base: 2019).	6.230	1.430
<b>[EXO5M3] Investimento em ações que beneficiem estudantes em vulnerabilidade socioeconômica e/ou com necessidades especiais procurando o equilíbrio entre recursos e objetivos institucionais, visando o melhor aproveitamento pedagógico das atividades desenvolvidas no âmbito do ensino no Cefet/RJ.</b>		
Indicador: Índice de evasão dos alunos em vulnerabilidade socioeconômica e/ou com necessidades especiais (ano base: 2019).	Diminuir em 2% (não foi possível contabilizar pois a	21

	definição desta meta foi introduzida em 2020, não havendo base de cálculo nos anos anteriores)	
--	--	--

## PDI –2020-2024 – ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO

Quadro 4 – Objetivos, metas e indicadores: Gestão.

<b>Objetivo 1: Fomentar a integração dos diversos Planos Institucionais</b> [Responsável: DIRAP/DIGES]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[APO1M1] Fornecer informações trimestralmente para acompanhamento periódico dos indicadores dos planos institucionais (PDI, PDTI, PLS, etc.)</b>	25%	13%
<b>Indicador:</b> [Quantidade de relatórios trimestrais / (4X quantidade de planos institucionais)]*100		
<b>[APO1M2] Realizar reuniões semestrais para análise de integração dos planos institucionais</b>	2	1
<b>Indicador:</b> Quantidade de reuniões realizadas no ano		
<b>Objetivo 2: Aprimorar a gestão da DIRAP através da otimização dos processos internos.</b> [Responsável: DIRAP]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[APO2M1] Tornar os processos administrativos eletrônicos até 2024</b>	20%	30%
<b>Indicador:</b> (Quantidade de processos administrativos nascidos digitais / quantidade de processos totais autuados no ano) x 100		
<b>[APO2M2] Otimizar todos os fluxos de processos internos da DIRAP</b>	20%	19%
<b>Indicador:</b> (Quantidade total de fluxos de processos otimizados da DIRAP/quantidade total de fluxos de processos relevantes mapeados na DIRAP) x 100		
<b>[APO2M3] Implantar sistema integrado de gestão até 2022</b>	60%	20%
<b>Indicador:</b> (Número total de módulos implantados até o ano / número total de módulos contratados até o ano) x100		
<b>Objetivo 3: Ampliar a sustentabilidade orçamentária</b> [Responsável: DIRAP]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[APO3M1] Ampliar para 9,5% a participação de recursos orçamentários provenientes de outras fontes até 2024</b>	5,5%	0%
<b>Indicador:</b> (Total de recursos de outras fontes no ano corrente/Recursos totais fonte Tesouro GND 3 e 4) x100 [base exercício de 2019, deflacionado pelo IPCA]		
<b>[APO3M2] Desenvolver 1 Plano Plurianual de Prioridades Orçamentárias para Políticas do Cefet/RJ</b>	1	0
<b>Indicador:</b> Quantidade de planos de prioridades orçamentárias desenvolvidos no ano.		
<b>[APO3M3] Reduzir em 5% os custos fixos do CEFET/RJ em relação ao ano-base de 2019.</b>	1%	20%
<b>Indicador:</b> 1- (Valor do Custo Fixo no ano corrente/Valor do Custo Fixo do exercício 2019) x 100		

<b>Objetivo 4:</b> Promover o conceito de sustentabilidade ambiental nos processos de compras [Responsável: DIRAP]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[APO4M1] Adequar todos os processos de compra aos critérios de sustentabilidade ambiental aplicáveis até 2024</b>	20%	45%
<b>Indicador:</b> (Total de processos de compras adequados autuados no ano/total de processos de compra aplicáveis autuados no ano) x 100		

### PDI –2020-2024 –GOVERNANÇA

Quadro 5 – Objetivos, metas e indicadores: Governança.

<b>Objetivo 1:</b> Consolidar a Gestão de Riscos Institucional [Responsável: DIGES/DEDIN]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[GVO1M1] Executar a metodologia de Implantação da Gestão de Riscos do CEFET/RJ.</b>	20%	20%
<b>Indicador:</b> Percentual de áreas do CEFET/RJ treinadas que estão executando os passos da metodologia de implementação da Gestão de Riscos do Cefet/RJ.		
<b>Objetivo 2:</b> Consolidar e Melhorar a Gestão de Mapeamento de processos no Cefet/RJ		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[GVO2M1] Revisar e melhorar o mapeamento de processos nas atividades do Cefet/RJ</b>	10%	4%
<b>Indicador:</b> Mede a proporção de processos organizacionais que foram otimizados após o seu mapeamento.		

### PDI –2020-2024 –ARTE E CULTURA

Quadro 6 - Objetivos, metas e indicadores: Arte e cultura.

<b>Objetivo 1:</b> Incentivar, valorizar e ampliar institucionalmente o espaço da produção e fruição de Arte e Cultura, campos consolidados de conhecimento e fundamentais para o exercício pleno da cidadania, no ambiente do CEFET-RJ. [Responsável: DIREX/NAC]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[ACO1M1] Realizar eventos culturais e artísticos integrando as unidades do CEFET-RJ e outras instituições culturais e de ensino</b>	2	5
<b>Indicador:</b> Quantidade de eventos realizados no CEFET-RJ		

### PDI –2020-2024 –ARQUIVO

Quadro 7 - Objetivos, metas e indicadores: Arquivo.

<b>Objetivo 2: Promover melhorias na estrutura física dos Arquivos do Sistema Multicampi</b> [Responsável: DIREG/Arquivo Geral]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[AQO2M1] Disponibilização e reestruturação adequada de espaço físico para o Arquivo Geral e Arquivos Setoriais nos Campi.</b>	3	0
<b>Indicador:</b> Quantitativo de disponibilização e/ou reestruturação do espaço físico dos Arquivos da Instituição.		

### **PDI –2020-2024 – BIBLIOTECA**

Quadro 8 - Objetivos, metas e indicadores: Biblioteca.

<b>Objetivo 2: Atualizar, garantir a segurança e expandir o acervo bibliográfico institucional.</b> [Responsável:DIREG/Biblioteca Central]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[BCO2M1] Atender a projeção da evolução do acervo bibliográfico prevista no planejamento, atualização e segurança.</b>	100%	99%
<b>Indicador:</b> (Quantidade do acervo bibliográfico contabilizado no ano / quantidade do acervo bibliográfico projetado para o ano) x 100.		

### **PDI –2020-2024 –PREFEITURA**

Quadro 9 - Objetivos, metas e indicadores: Prefeitura.

<b>Objetivo 1: Elaboração de obras para permitir a acessibilidade de pessoas com deficiência em todos os ambientes do Cefet/RJ.</b> [Responsável: DIREG/Prefeitura]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[PFO1M1] Atender as ações destinadas às obras de acessibilidade.</b>	20%	10%
<b>Indicador:</b> Mede o nível de implantação das obras de acessibilidade nos ambientes do Cefet/RJ.		

### **PDI –2020-2024 –INTERNACIONALIZAÇÃO**

Quadro 10 - Objetivos, metas e indicadores: Internacionalização.

<b>Objetivo 1: Ampliar a participação do Cefet/RJ no cenário internacional.</b> [Responsável: DIREX/ASCRI]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[INO1M1] Expandir convênios e acordos estimulando parcerias internacionais.</b>	71	18
<b>Indicador:</b> Número de convênios e acordos internacionais.		

[INO1M2] Aumentar a mobilidade de docentes e técnico-administrativo para o exterior.	16	5
<b>Indicador:</b> Número de servidores que realizaram mobilidade para o exterior.		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
[INO1M3] Aumentar a participação do Cefet/RJ em eventos, projetos e associações internacionais.	18	1
<b>Indicador:</b> Número de servidores que participaram de eventos no exterior.		
<b>Objetivo 2: Consolidar uma ambiência acadêmica capaz de promover e sustentar o processo de internacionalização</b>		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
[IN02M1] Sensibilizar e conscientizar a comunidade acadêmica em relação à internacionalização	1	0
<b>Indicador:</b> Número de eventos realizados no Cefet/RJ voltados para internacionalização.		
[IN02M2] Estimular e ampliar a participação de docentes e discentes estrangeiros no Cefet/RJ	54	32
<b>Indicador:</b> Soma do número de professores/ pesquisadores estrangeiros e alunos do exterior no Cefet/RJ.		
<b>Objetivo 3: Formar recursos humanos preparados para atuação global.</b>		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
[INO3M1] Ampliar a mobilidade de discente para o exterior	144	5
<b>Indicador:</b> Número de alunos do Cefet/RJ em intercâmbio e em outras atividades no exterior.		

## PDI –2020-2024 –DIREITOS HUMANOS

Quadro 11 – Objetivos, metas e indicadores: Direitos Humanos.

<b>Objetivo 1: Instituir e fortalecer uma Política de Ação Afirmativa institucional que contemple as populações negras, quilombolas, indígenas, imigrantes, LGBT, pessoas com deficiências, idosos e/ou mulheres.</b> [Responsável: Comissão do Pacto Universitário dos Direitos Humanos]		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
[DHO1M1] Elaboração da Política de Ação Afirmativa até 2021 e Divulgação da Política através de eventos.	25%	5%
<b>Indicador:</b> Índice de disseminação da Política de Ação Afirmativa =(Plano de trabalho realizado / plano de trabalho total para o período de 2020-2024) x 100.		
<b>Objetivo 2: Garantir a discussão dos Direitos Humanos e da diversidade em atividades de ensino, pesquisa e extensão em parceria com os movimentos sociais e representações da sociedade civil.</b> [Responsável: Comissão do Pacto Universitário dos Direitos Humanos]		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
[DHO2M1] Realização de eventos multicampi.	1	1
<b>Indicador:</b> Quantidade de eventos multicampi realizados.		

## PDI –2020-2024 –COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Quadro 12 - Objetivos, metas e indicadores: Comunicação Institucional.

<b>Objetivo 1:</b> Solucionar desafios e problemas de comunicação, contribuindo, assim, para o fortalecimento da imagem da organização, o cumprimento da sua missão institucional e o relacionamento com seus públicos de interesse. [Responsável: DIREG/DICOM]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[CIO1M1] Melhorar o índice de satisfação do público com a comunicação institucional.</b>	+ 2%	Ver observação
<b>Indicador:</b> Índice de satisfação dos servidores e alunos com a comunicação institucional (ano base: ano anterior).		
Observação: A Pesquisa de Autoavaliação Institucional é realizada após o final do ano letivo, durante o próximo período de matrículas. Em razão da pandemia e das alterações no calendário acadêmico (que postergaram o final do ano letivo), a Pesquisa de Autoavaliação Institucional de 2020 ainda não foi realizada. Somente após a realização desta pesquisa será possível ter acesso aos dados e calcular se a meta estabelecida em relação ao índice foi atingida.		
Obs: O índice de satisfação do público com a comunicação institucional em 2019 foi de 81,4%.		

### **PDI –2020-2024 –COMUNICAÇÃO CIENTÍFICA**

Quadro 13 - Objetivos, metas e indicadores: Comunicação Científica.

<b>Objetivo 1:</b> Fortalecer a comunicação científica do CEFET/RJ. [Responsável: DIGES/DEDIT]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[CCO1M1] Expandir o quantitativo de artigos internacionais publicados nas revistas do Cefet/RJ</b>	10%	10%
<b>Indicador:</b> Percentual de artigos internacionais publicados na revista em relação ao quantitativo total de artigos publicados na revista.		

### **PDI –2020-2024 –ESPORTE**

Quadro 14 - Objetivos, metas e indicadores: Esporte.

<b>Objetivo 1:</b> Desenvolver, através da prática esportiva e atividades físico culturais, o respeito às diferenças, o senso de coletividade, a autonomia, a inclusão de todos e a educação integral. [Responsável: DIREN/Coordenação de Esportes]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[EPO1M1] Participar de olimpíadas ou jogos universitários ou da rede</b>	1	0
<b>Indicador:</b> Quantidade de olimpíadas ou jogos universitários ou da rede que os alunos do Cefet/RJ participaram.		
<b>Objetivo 2:</b> Discutir cultura geral, cultura corporal, consciência corporal e práticas corporais. [Responsável: DIREN/Coordenação de Esportes]		
Metas	2020	
	Planejado	Realizado
<b>[EPO2M1] Realizar eventos, palestras ou atividades similares no Cefet/RJ</b>	1	0
<b>Indicador:</b> Quantidade de eventos, palestras ou atividades similares realizados no Cefet/RJ.		

## PDI –2020-2024 – GESTÃO DE PESSOAS

Quadro 15 - Objetivos, metas e indicadores: Pessoas.

<b>Objetivo 1: Promover a melhoria das condições de Trabalho, Segurança e Saúde dos Trabalhadores no CEFET/RJ.</b> [Responsável: DGP]		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
<b>[GPO1M1] Desenvolver os Programas de Avaliação e Gerenciamento de Riscos</b>	10%	5%
<b>[GPO1M2] Promover atividades de capacitação voltadas à saúde do trabalhador, com ênfase em segurança do trabalho e educação em saúde</b>	6%	4%
<b>Indicador para as metas do Objetivo 1:</b> Índice de Segurança e Saúde do Trabalhador (ISST) = (somatório dos percentuais de ações de promoção de melhoria das condições de trabalho e saúde dos trabalhadores realizados / somatório dos percentuais das ações de promoção de melhoria das condições de trabalho e saúde dos trabalhadores planejadas para o período 2020-2024) x 100%		
<b>Objetivo 2: Reestruturar a gestão do Desenvolvimento de Pessoas para incrementar sua efetividade em relação às necessidades institucionais.</b> [Responsável: DGP]		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
<b>[GPO2M1] Aprimorar o processo de elaboração do Plano de Desenvolvimento de Pessoas.</b>	23%	13%
<b>[GPO2M2] Centralizar a gestão das capacitações institucionais e por centro de custo.</b>	22%	15%
<b>[GPO2M3] Desenvolver e aprimorar programas de formação continuada, de educação formal, de qualidade de vida no trabalho e de desenvolvimento profissional em conformidade com os objetivos institucionais.</b>	10%	5%
<b>Indicador para as metas do Objetivo 2:</b> Índice de Gestão do Desenvolvimento de Pessoas (IGDP) IGDP = (somatório dos percentuais de atividades de reestruturação realizadas / somatório dos percentuais de atividades de reestruturação planejadas para o período 2020-2024) x 100%		
<b>Objetivo 3: Estruturar modelo de gestão de pessoas que gere impactos positivos na qualidade do serviço prestado pela instituição.</b> [Responsável: DGP]		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
<b>[GPO3M1] Promover mecanismos de gestão participativa nos processos de tomada de decisão relativos à gestão de pessoas.</b>	16,5%	3%
<b>[GPO3M2] Reestruturar os processos de trabalho do Departamento de Recursos Humanos.</b>	16,5%	3%
<b>[GPO3M3] Estruturar o processo de Dimensionamento da Força de Trabalho.</b>	7%	1%
<b>Indicador para as metas do Objetivo 3:</b> Índice de Gestão de Pessoas (IGP) IGP = (somatório dos percentuais das ações de estruturação do modelo de organização e gestão de pessoas realizadas / somatório dos percentuais de ações estruturadas do modelo de organização e gestão de pessoas planejadas para o período de 2020-2024) x 100.		

## PDI –2020-2024 – TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Quadro 16 - Objetivos, metas e indicadores: TI.

<b>Objetivo 1: Expandir a infraestrutura e conectividade de TI</b> [Responsável: DIREG/DTINF]		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
<b>[TIO1M1] Mapeamento dos ativos de redes</b>	45%	60%
<b>Indicador:</b> Percentual de conclusão do projeto de estruturação da rede.		
<b>[TIO1M2] Modernizar e ampliar a cobertura de rede sem fio institucional</b>	30%	50%
<b>Indicador:</b> Percentual de conclusão do projeto de rede sem fio.		
<b>[TIO1M3] Modernizar e ampliar a infraestrutura de datacenter</b>	20%	50%
<b>Indicador:</b> Percentual de conclusão do projeto de infraestrutura de data center.		
<b>[TIO1M4] Modernizar e ampliar o cabeamento estruturado no campus Maracanã</b>	20%	10%
<b>Indicador:</b> Percentual de conclusão do projeto de cabeamento estruturado no campus Maracanã		
<b>Objetivo 2: Promover o alinhamento das ações da área de TI com os processos de ensino, pesquisa, extensão e gestão</b> [Responsável: DIREG/DTINF]		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
<b>[TIO2M1] Prover soluções de TI para processos e comunicação</b>	2	4
<b>Indicador:</b> Quantidade de soluções providas		
<b>[TIO2M2] Capacitar os usuários nos serviços de TI</b>	80	80%
<b>Indicador:</b> Números de usuários capacitados nos serviços de TI		
<b>[TIO2M3] Incentivar o desenvolvimento de projetos de extensão e iniciação científica na área de TI para atender a demandas institucionais</b>	2	0
<b>Indicador:</b> Número de projetos desenvolvidos na área de TI para atender a demandas institucionais		
<b>[TIO2M4] Ampliar o número de licenças de softwares para ensino, pesquisa, extensão e gestão</b>	40%	40%
<b>Indicador:</b> Percentual de licenças de softwares existentes na instituição		
<b>[TIO2M5] Modernizar e ampliar a infraestrutura computacional</b>	20%	50%
<b>Indicador:</b> Percentual de equipamentos instalados na instituição		
<b>Objetivo 3: Adequar a gestão de TI às novas exigências de governança de TI</b> [Responsável: DIREG/DTINF]		
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>
<b>[TIO3M1] Ampliar a colaboração do Cefet/RJ para o atendimento das metas da Estratégia Geral da Governança de TI (EGTI)</b>	50%	20%
<b>Indicador:</b> Percentual de metas propostas pela EGTI atendidas pelo Cefet/RJ		
<b>[TIO3M2] Aprimorar a qualidade dos serviços de TI com a implantação do PDTIC</b>	50%	18%
<b>Indicador:</b> Percentual do nível de satisfação com os serviços avaliados		

## **PDI –2020-2024 –SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL**

Quadro 17 - Objetivos, metas e indicadores: Sustentabilidade Ambiental

<b>Objetivo 1: Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição.</b> [Responsável: DIGES/DISAI]	
<b>Metas</b>	<b>2020</b>

	Planejado	Realizado
[SAO1M1] Atender aos eixos da A3P.	3	4
Indicador: Quantidade de ações sustentáveis realizadas.		